

# 111 年灌溉管理組織新進農田水利事業人員甄試試題

甄試類別【代碼】：一般行政人員行政組【T6807-T6812】

專業科目二：行政學概要

\*入場通知書編號：\_\_\_\_\_

注意：①作答前先檢查答案卡（卷），測驗入場通知書編號、座位標籤、應試科目是否相符，如有不同應立即請監試人員處理。使用非本人答案卡（卷）作答者，該節不予計分。  
②本試卷為一張雙面，測驗題型分為【四選一單選選擇題 40 題，每題 1.5 分，共 60 分；非選擇題 2 題，每題 20 分，共 40 分】，總計 100 分。  
③四選一單選選擇題限以 2B 鉛筆於答案卡上作答，請選出一個正確或最適當答案，答錯不倒扣；以複選作答或未作答者，該題不予計分。  
④非選擇題限以藍、黑色鋼筆或原子筆於答案卷上採橫式作答，並請依標題指示之題號於各題指定作答區內作答。  
⑤請勿於答案卡（卷）上書寫應考人姓名、入場通知書編號或與答案無關之任何文字或符號。  
⑥本項測驗僅得使用簡易型電子計算器（不具任何財務函數、工程函數、儲存程式、文數字編輯、內建程式、外接插卡、攝（錄）影音、資料傳輸、通訊或類似功能），且不得發出聲響。應考人如有下列情事扣該節成績 10 分，如再犯者該節不予計分。1.電子計算器發出聲響，經制止仍執意續犯者。2.將不符規定之電子計算器置於桌面或使用，經制止仍執意續犯者。  
⑦答案卡（卷）務必繳回，未繳回者該節以零分計算。

## 壹、四選一單選選擇題（每題 1.5 分，共 60 分）

【1】1.下列何者屬於政府治理的行為？

- ①政治人物將法律與政令轉換成行動
- ②非營利組織透過群眾募資平臺勸募資金
- ③開發商整地興建大樓
- ④社會企業推廣環保產品

【2】2.組織在進行一項規劃時，將外部因素納入規劃程序中，以免威脅到組織自身與其任務，這種策略稱為下列何者？

- ①談判
- ②吸納
- ③眾籌
- ④鄰避

【3】3.「在需要採取行動之前，決定所要採取的行動」指下列何種組織運作的行為？

- ①溝通
- ②領導
- ③規劃
- ④執行

【3】4.政策制定係根據過去經驗，經過逐步變遷而獲得共同一致的決策，這是屬於下列何種決策模型？

- ①理性決策模型
- ②滿意決策模型
- ③漸進決策模型
- ④混和掃描模型

【2】5.對行政院而言，下列單位的分部化基礎何者正確？

- ①新聞傳播處是按專案分部化
- ②消費者保護處是按服務對象分部化
- ③南部聯合服務中心是按程序分部化
- ④法規會是按設備分部化

【2】6.公務員執行職務時，遇有涉及其親屬的利害關係者，下列敘述何者正確？

- ①應避免揭露彼此關係
- ②應依法迴避
- ③應提供最大協助
- ④應要求該親屬放棄相關權利

【3】7.下列何者不符合審議民主的原則？

- ①公平的參與
- ②知情的討論
- ③權威的貫徹
- ④互惠的思考

【2】8.好的行政決策必須滿足一定的條件，下列何者非屬之？

- ①法律規範面的知識
- ②確保利害關係人滿意
- ③對機關組織的深刻認識
- ④相當的組織運作能力

【2】9.我國貪污治罪條例中訂有「財產來源不明罪」，其背後主要希望促進的公共價值為何？

- ①績效
- ②廉潔
- ③公平
- ④民主

【2】10.下列何者不是我國新設置數位發展部的主要目的？

- ①促進數位產業發展
- ②媒合國家科學發展
- ③統籌數位治理
- ④協助公私部門數位轉型

【4】11.政府在從事政策規劃時，嘗試學習國外卓越經驗的作法，稱為下列何者？

- ①目標管理
- ②雙圈學習
- ③全面品質管理
- ④標竿學習

【1】12.下列何種事項較需要不同地方政府之間的跨域合作？

- ①空氣污染防治
- ②公園路燈管理
- ③家庭垃圾清運
- ④交通違規取締

【2】13.國家發展委員會架有「公共政策網路參與平臺」，主要符合下列何種理念？

- ①網路迷因
- ②開放政府
- ③行政中立
- ④政策空間

【3】14.我國 111 年度中央政府總預算歲入為 2 兆 2,670 億元，歲出為 2 兆 2,511 億元，下列敘述何者正確？

- ①國內生產毛額(GDP)為 4 兆 5,181 億元
- ②該年度歲入決算金額為 2 兆 2,670 億元
- ③該年度預算賸餘 159 億元
- ④中央政府總預算為各地方政府總預算金額之加總

【4】15.政府徵收空氣污染防制費以做為空氣污染防制基金來源的作法，其主要目的為下列何者？

- ①彰顯政治權威
- ②減少政府負債
- ③禁止空氣污染
- ④減少外部成本

【2】16.隨著時代推移，下列敘述何者不符合韋伯(M. Weber)所提出的官僚型模？

- ①公務人員身分依法受到保障
- ②重視跨域治理與橫向聯繫
- ③層級節制、分層負責
- ④行政主管擁有合法權威

【1】17.帕森斯(T. Parsons)的社會系統論認為任何組織本身就是一個社會系統，下列何者符合該理論背後的假設？

- ①組織屬於一種開放系統
- ②外部環境是不變的
- ③內部系統是單一的
- ④組織的新陳代謝難以適應環境挑戰

【2】18.國家發展委員會為推動地方創生而提出「創意、創新、創業、創生」，此最接近策略管理的何種要素？

- ①組織使命
- ②目標願景
- ③操作系統
- ④策略地圖

【3】19.有關行政機關內部單位，下列敘述何者正確？

- ①分為業務、輔助和審計三類
- ②訴願業務由政風單位兼辦
- ③機關得視業務需要設任務編組
- ④各級機關一級內部單位一律定名為科

【4】20.下列何者是公務員應該遵守的義務？

- ①絕對不得兼任他項公職
- ②絕對不得代表機關名義發表任何言論
- ③絕對服從長官之命令
- ④絕對保守政府機關機密

【3】21.有關公務人員於停職期間，下列敘述何者錯誤？

- ①仍具公務人員身分
- ②不得執行職務
- ③停職事由消滅後自動復職
- ④得領取半數之本俸（年功俸）

【1】22.團體決策出現較個人決策更保守或更勇於冒險的傾向，這種決策上的問題稱之為何？

- ①團體偏移(groupshift)
- ②團體盲思(groupthink)
- ③霍桑效應(Hawthorne effect)
- ④尖角效應(horn effect)

【2】23.有關我國現行預算制度，下列敘述何者正確？

- ①會計年度自 7 月 1 日至次年 6 月 30 日
- ②按收支性質分為資本門及經常門
- ③預算經立法程序而公布者稱決算
- ④審計部負責預算的議決

【4】24.有關我國現行政府組織，下列敘述何者正確？

- ①國家安全會議隸屬於國防部
- ②中央銀行隸屬於金融監督管理委員會
- ③人事行政總處隸屬於考試院
- ④中央選舉委員會隸屬於行政院

【3】25.有關我國行政法人，下列敘述何者正確？

- ①兼具公法人與私法人地位
- ②限由行政院設立
- ③所舉借之債務，以具自償性質者為限
- ④政府機關不得核撥經費給行政法人

【3】26.行政院為推動災害之防救而設立中央災害防救會報，此種組織型態最接近下列何者？

- ①功能型結構
- ②事業型結構
- ③矩陣型結構
- ④變形蟲結構

【請接續背面】

【4】27.就一個行政組織而言，決策活動包括三項活動，下列何者非屬之？

- ①情報活動                      ②設計活動                      ③抉擇活動                      ④理性活動

【1】28.有關組織中不同層級與不同部門成員間的溝通行為，稱之為何種溝通？

- ①斜行溝通                      ②上行溝通                      ③平行溝通                      ④下行溝通

【2】29.「機關開會時間的長短，與議題的重要性成反比」是指下列哪一種行政組織的病象？

- ①寡頭鐵律                      ②白京生定律                      ③邁爾斯定律                      ④墨菲定律

【4】30.黑堡學者認為，常任文官應扮演下列何種角色？

- ①倡議性行政者                      ②機關變遷的催生者                      ③社會公平的促進者                      ④人民受託者

【2】31.「亂世用重典」是指權變理論中的哪一項論點？

- ①殊途同歸性                      ②彈性的運用                      ③否定兩極論                      ④效率與效果

【2】32.下列何者不是政府再造的成果？

- ①政府規模縮小                      ②重視依法行政                      ③強調績效管理                      ④建立顧客導向的文化

【1】33.社會系統理論有四個功能，下列何者非屬之？

- ①分化                      ②達成目標                      ③模式的維持                      ④適應

【4】34.有關文官任用制度，下列敘述何者正確？

- ①內升制的缺點容易降低工作熱情                      ②內升制的優點是容易吸引人才到政府服務  
③外補制的缺點不符「適才適所」的原則                      ④規定比例法為折衷制應考量的方法之一

【2】35.下列何者不是改善溝通障礙的技能？

- ①重視雙向溝通，鼓勵反饋  
②訊息呈現方式越多越好  
③盡量使用客觀、易理解的詞彙，以避免產生抗拒  
④設身處地為對方著想

【4】36.「電子化政府雖然帶來便利，但當政府部門面對突如其來的眾多需求時，需要大量人手處理，才能迅速回應民眾所需。」是指電子化政府推行的哪一項困境？

- ①消費者的選擇問題                      ②資訊開放程度問題  
③資訊基礎建設的問題                      ④服務提供的效率問題

【2】37.「當部門間藉由協議形成信任，可以避免各單位在本位主義與立意上的堅持，使合作更順暢」係指新公共服務的哪一項策略途徑？

- ①建立公私協力的夥伴關係                      ②解決跨域的政策議題  
③以催化型領導型塑新公共服務精神                      ④聚焦願景並描繪出價值曲線

【3】38.下列何者不是「Z理論的文化」內容？

- ①緩慢的升遷                      ②共識的決策                      ③個人取向                      ④長期僱用

【3】39.有關行政組織，下列敘述何者錯誤？

- ①業務部門對於目標的達成具有直接的責任與權限  
②幕僚部門與組織目標不發生直接的執行關係  
③幕僚部門的工作是對上級提供意見、對工作實際進行  
④幕僚職能必須依附於業務職能，本身不能單獨存在

【4】40.「領導者與被領導者超越層級職位權力，而立基於互信互惠、平等對待，使領導者成為一個自然的魅力領袖。」屬於轉換型領導的哪一項構成要素？

- ①個別的關懷                      ②動機啟發與精神感召  
③才智的激發                      ④相互的影響關係

## 貳、非選擇題 2 大題（每題 20 分，共 40 分）

第一題：

在疫情時代，行政組織往往更依賴資通訊技術進行溝通，請問這種電子溝通的主要方式為何？【12 分】  
其主要的優缺點為何？【8 分】

第二題：

說明非營利組織(Non-Profit Organization)的特性，並分析非營利組織與社會企業的差異。【20 分】